HOW TO MANAGE INNOVATIONS



WHAT IS INNOVATION AND INNOVATION MANAGEMENT



INNOVATION CAN BE NEW

- Idea
- Product
- Service
- Process
- Concept

and all the activities needed to implement and deploy these

INNOVATION MANAGEMENT

- brainstorming
- developing and implementing new ideas
- launching products
- improving internal business development processes



HOW TO MANAGE INNOVATION

0000



MAIN AREAS OF INNOVATION MANAGEMENT





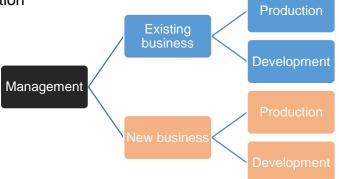
RESOURCES

- People (variance, mix different people)
- Skills
- Knowledge
- Capital
 - 70-20-10



STRUCTURE

- Innovation management systems
- Organisation structures
 - E.g. Ambidextrous organisation





CULTURE

- Fast learning and testing (Fail fast)
- Willingness to develop and improve practices
- Permission to fail, because it is considered to be part of the new creation and learning (psychological safety)
- Sufficient freedom and responsibility
- Continuous improvement
- Leadership vision above



STRATEGY

- Innovation as such is not normally the main task of a company
- Innovations should be inline with the strategy
- It is the job of management to steer innovation to those areas that are most beneficial to the organization as a whole
- Optimization and Prioritization



LEVELS OF INNOVATION

CUSTOMER INTERACTION LEVEL

Iterative discovery

Human Centered Design

INNOVATION PROCESS LEVEL

Increase variation

Experiments

Mix different people to collaborate

INDIVIDUAL LEVEL

Psychological Safety

Creative Confidence

STRUCTURAL LEVEL

The Ambidextrous Organization

Organizational Design Alternatives

INNOVATION SYSTEM IN NLS

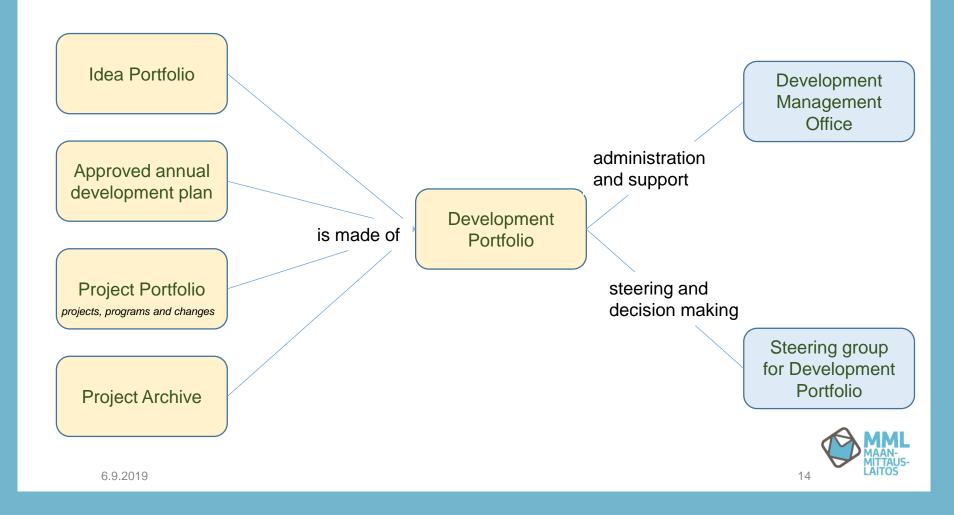


0000

ELEMENTS OF NLS INNOVATION SYSTEM

- Innovation platform
- Development portfolio
 - Development management office
 - Steering group for development portfolio





https://www.thinking1.com/portfolio/card.aspx?cid=0

MML Kehityssalkku

SALKKU AIKATAULU LAATU MITTARISTONÄKYMÄ UUSI MITTARISTONÄKYMÄ IDEASALKKU

~

KMTK-TIETO2/b

KMTK-UTEK/es

KMTK-UMTK/su

KMTK-UMTK/to

KMTK-3DRAK/tc

KMTK-KASKO/te

KMTK-TIETO/su

KMTK-Tietokant

PARANE-KAPU

PARANE-KIRU/I

PARANE-PAPU

PTALUSTA/to

PTA-KOORD

PTA-OSOITE

PTA-INSPIRE

PTA-TUKI

PARANE-

PTAlusta (

PTA-KMTK

Kyllä KMTK-TIETO1/b

Ei

Kyllä

Kyllä

Ei

Fi

16.1.2019: Koko vuoden 2018 kumulatiiviset (alustavat) toteumatiedot viety tietokantaan.

Tiedosto Muokkaa Näytä Suosikit Työkalut Ohje

C Lisää | Päivitä | Sarakkeet | Laaja suodatus | Tietojen vienti | Pdf

 \mathbf{v}

4020P-P0111.16

4020P-P0111.23

4020P-P0111.13

4020P-P0111.11

4020P-P0111.12

OH280-S51200-19

Tilanner Strate Omistaja

~

Paikka Saarikoski Antti

Paikka Saarikoski Antti

Paikka Vilhomaa Juha

Paikka Vilhomaa Juha

Paikka Vilhomaa Juha

Paikka Vilhomaa Juha

Paikka Saarikoski Antti

Paikka Tuokko Jurkka

Paikka Lähetkangas Irma

Vilhomaa Juha

Vilhomaa Juha

Digitaa Saarikoski Antti 4020P-1064.1

Digitaa Saarikoski Antti 4020P-1064.7

Digitaa Saarikoski Antti 4020P-1064.8

Paikka Lähetkangas Irma OH280-S51200-27

Paikka Lähetkangas Irma OH280-S51200-21

Paikka Lähetkangas Irma OH280-S51200-14

Paikka Lähetkangas Irma OH280-S51200-15

Saarikoski Antti 4020P-1064.6

Paikka Saarikoski Antti OH280-S51200-39 Kyllä

6

6

6

6

6

6

e

6

6

6

6

6

6

6

0

←

Projektit

P - C D Thinking Portfolio



Projektipäällikkö/vasti Vaativuu Kuuluu investoin Projektiarvio Hankinnat Valmius-%: Projek × \mathbf{v} ~ Kyllä Toteutu Kyllä Toteutu

Esiselvi

Suunn

Toteutu

Toteutu

Toteutu

Toteutu

Toteuti

Dhjeln

Toteutu

Toteuti

Toteutu

Muu tek

Toteutu

Toteutu

Toteutu

Raportit

Kyllä

Kyllä

Kyllä

Kyllä

Kyllä 80

Kyllä

Ei

Ei

Ei

Ei

Ei

Kyllä

MML Kehityssalkku

Kyllä

Tyydyttävä Ei

Tyydyttävä Ei

Ohjelman os Kyllä

10

30

80

100

60

100

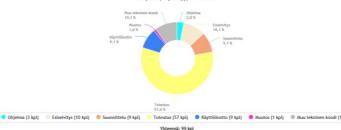
70

30

40

2





9 MML Kehityssalkku

SALKKU AIKATAULU LAATU MITTARISTONÄKYMÄ UUSI MITTARISTONÄKYMÄ IDEASALKKU

aulu

| aa | Paivita | Sarakkeet | Laaja suodatus | Tietojen vienti | Pdf |
|----|---------|-----------|----------------|-----------------|-----|
| | | | | | |

| Koodi | Lyhenne | Projekti | Ohjelma | Aikatau | lu | 1 kk | ~ | « (|) » | | | | |
|--------------|----------------|-----------------------------------|-----------------------------|---------|----|------|---|-----|-----|--|---|---|--|
| | | | | 12/18 | | | | | | | | | |
| 1020P-1099 | ASDINO | Arciic SDT-geoportaanin ken | | | | | | | | | | | |
| 4020P-1003 | DIGIMARK/to | Digitaalisten maastotietojen | | | | | | | | | | | |
| 4020P-1109 | TIETOSUOJA/to | EU:n yleisen tietosuoja-aset | | | | | | | | | | | |
| 4020P-1098 | ELS/to | European Location Services | | | | | | | | | | | |
| 4020P-1085.2 | FED ei. akt. | FED/ko ei aktivoitavat kustar | | | | | | | | | | | |
| 4020P-1085.1 | FED/ko | FinnRef-paikannuspalvelun | | | | | | | | | | | |
| | INTRA2020/es | Intran esiselvitysprojekti (IN | | | | | | | | | | | |
| | KVARKKI/to | Karttapalvelujen arkkitehtuur | | | | | | | | | | | |
| 4020P-1023 | Katasteri 2035 | Katasteri 2035 | | | | | | | | | | | |
| 4020P-1136 | KRKMene/es | Kiinteistöjen sijaintitietojen ta | | | | | | | | | | | |
| | KIIMU/to | Kiinteistönmuodostamislain | | | | | | | | | | | |
| | KIPA/su | Kiinteistötietojen tietopalvelu | | | | | | | | | • | | |
| | KIPA/to | Kiinteistötietojen tietopalvelu | | | | | | | | | | | |
| | KiiTule/es | Kiinteistötietojärjestelmän tu | | | | | | | | | | | |
| 4020P-1144 | ToiSaa/to | Kiinteistötoimituksissa tapah | | | | | | | | | | | |
| 4020P-1101 | MaaVero/to | Kiinteistöverotuksen maapol | | | | | | | | | | _ | |
| 4020P-1149 | LIUSIKUREAN | Kiintopisterekisterin uudistar | | | | | | | | | | | |

🔎 👻 🗎 🖒 🏹 Thinking Portfolio

Prioriteetti

 \mathbf{v}

4,2 3 - Toteutettavissa Ventin Jakob

4.2 3 - Toteutettavissa Ventin Jakob

3.8 2 - Strateginen Koistinen Kai

3,6 4 - Siirretään myö Koistinen Kai

4 2 - Strateginen Jokela Joonas

2 - Strateginen Immonen Jussi

2 - Strateginen Koistinen Kai

3 - Toteutettavissa Sipilä Teemu

2 - Strateginen Ventin Jakob

3.6 3 - Toteutettavissa Sipilä Teemu

3 - Toteutettavissa Miikkulainen Satu

9 - Tekninen kood Jakobsson Antti

1 - Pakollinen Jakobsson Antti

1 - Pakollinen Laaksonen Heli

1 - Pakollinen Ahonen-Rainio Paula

3.5 9 - Tekninen kood Saloriutta Teemu

1 - Pakollinen Muhli Panu

1 - Pakollinen Jakobsson Antti

3 - Toteutettavissa Ahonen-Rainio Paula C

3,2 3 - Toteutettavissa Mielonen Teemu

 \mathbf{v} \sim

> B 2019

> C 2019

2019

2019

2019

2019

2019

2018

2018

2018

2019

2018

2019

2019

2019

2019

2019

2019

2019

2019

201 Δ.

~

Paikkatied

Paikkatieto

Paikkati

Paikkati

Paikkatie

KMTK - Tietopalvelut1 (KMTK-TIETO1/tc Kansallir

KMTK - Tietopalvelut2 (KMTK-TIETO2/tc Kansallin

KMTK - Uudet kuvamittausteknologiat (K Kansallir

KMTK - Uusi tuotantoiäriestelmä (UMTK Kansallin

KMTK - Uusi tuotantojärjestelmä (UMTK Kansallir

KMTK - Valtakunnallisten 3D-rakennuste Kansallir

KMTK kunta-aineiston siirto ja korjailu (K Kansallir

KMTK tietopalvelut ja tuotteet (KMTK-TIE Kansallin

KMTK-Tietokanta (KMTK-Tietokanta/to) Kansallir

PTA Uusi valtakunnallise (PTA-KMTK) Kansallir

Karttakuvapalveluiden uudistus (PARAN Paikkatie

Kiinteistötietojen rajapintapalveluiden uu Paikkatie

Paikkatiedon kyselypalveluiden uudistus Paikkatie

PTA Uusi valtakunnalline (PTA-OSOITE Paikkatie

PTA Yhteinen INSPIRE-ain (PTA-INSPIE Paikkatik

Paikkatietoalusta (PTALUSTA/to)

PTA hankekoordinaatio (PTA-KOORD)

PTA Paikkatietojen yhtei (PTA-TUKI)

| roles | tin tietoien ala | entas alsuus | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------|------------------|------------------------|--------------------------|----------------------------------|---------------|---------------|------------|----------------------|--------------------|-----------------|---------|--------------|----|--|----------------|-----|--------|----------|
| 100 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | Akeet Laaja suodatus | | Pet Provident Anti-Pasturate | | | | | | Vestriasuumitet | | Kustannakter | - | Concession of the local division of the loca | Hereklimenerge | | | (Valtas) |
| | | Projekti + Otyelma | | Projektipäälikktovastuute | t Valhe | карополајакао | | Tilanneraport pim | Pecalogriftadienta | Vestrasuumie | Assault | Kustannikoot | | | Horistonisurs | нам | Hyddyl | |
| | | ~ | | ~ | ~ | ~ | × | ~ | ~ | ~ | | | | | | | | |
| 12 | DIGIMARKto | ALCIC SUL | 4020P-1099 | Ramakanen Nina | Jalkianicetti | 190 partial | ve 60 pr | 05.02.2018 | | Pinter | - | - | - | - | - | | - | |
| | TIETOSUCJAto | Digitamint | 40208-1103 | Painakanen Nina Peikonen Mina | Jakiarvionti | - | ye so py | 25.02.2018 | | Punthal | - | - | | - | | - | | |
| | ELS/to | EU n ylesi European | 4020P-1109 4020P-1098 | Perkonen Mana Savola Sakeri | Tolevises | 150 paivaa | alle 15 pv | | | Puttu | * | - | - | | | | * | |
| | | FEDAo m | 40209-1056 2 | Olikainen Marko | El vahetta | 130 parvas | alle 15 pv | 10.14.2010 | Dama | Putter | - | | - | | - | | - | |
| | FED/kp | FinRet-n | 4020P-1065.2 | Olikainen Marko | Toledus | 150 paivas | alle 15 pv | 19.12.2018 | | Puter | | | ** | | - | ** | ** | |
| | | Infran esia | 40204-1000.1 | Partanen Mariut | Valmistelu | rou parvaa | V6 60 pv | 04.10.2018 | | Taytetty | | - | - | - | - | - | - | |
| | | Karttapah | | Aamo Timo | Valmentek | | alle 15 pv | | Particu | Putto | | | | | | | | |
| | | Katasteri (| 4020P.1021 | | Totestus | | alle 15 pv | | Poster | Parma | | | | | | | | |
| | KRKMeneles | Kintestoi | 40209-1136 | Puupponen Jyrki | Tolectus | 45 paivaa | alle 15 pv | 26 10 2018 | Tayletty | Tayletty | - | ** | ** | | - | ** | ** | i |
| | KIMUto | Kintestor | | Hokkanen Jani | Valmistelu. | | ye eo pv | | Panu | Pouttau | | | | | | | | |
| | KIPAlau | Kintextot | | Sipila Teemu | Valmisteks | | yi 60 pv | | Phone | Puumuu | | | | | | | | |
| | KIPAto | Kinteistot | | Mikkola Aaro | Valmistek | 1 | y5 60 pr | | Puomu | Poutto | | | | | | | | |
| | KiTulales | Kinteistot | | | Innovoetti | 1 | y0 60 gv | | Puumu | Paumai | | | | | | | | |
| | TeiSaato | Kinteistöt | 4020P-1144 | Kivipelto Taavi | Toleston | 45 paivaa | alle 15 pv | | | Taytetty | + | ; | * | * | * | * | + | |
| | MaaVeroito | Kintelstov | 4020P-1101 | Tella Ari | Toleutus | 45 paivaa | alle 15 pv | 17.12.2018 | Putter | Puoteu | + | | | * | | * | + | |
| | | Käntopiste | 4020P-1149 | Sippo Mikito | Valmestek | | alle 15 pv | | Puumu | Paultan | | | | | | | | |
| | KOMUto | Koordinaa | 4020P-1100 | Lehto Lassi | Toteutus | 150 paivaa | alle 15 pv | | | Puuttu | | + | + | | | | + | |
| | | Laajojen v | 4020P-1097 | Reini Jan | Jakiarvioiti | | yê 60 pr | 31.06.2018 | | Patimas | | | ** | * | | | + | |
| | LASER2020/ko | | | Kareinen Juha | Valmisteks | | alle 15 pv | | Phillippine . | Poullau | | | | | | | | |
| | LuoReles | Loolettavc | | | Innovointi | | ye ett pr | | Pouttur | Рилени | | | | | | | | |
| | | Mavi-Evit | 4020P-1104 | | ToNeuture | | alle 15 pv | | Pulmu | Puumuu | | | | | | | | |
| | MeH/2015/to | Matsán hr | 4020P-1056 | Arólá Esa | Paattaminen | 150 päivää | y# 60 pv | 05.02.2018 | Poumu | Puuttuu | | | | | | | | |

ORCHIDEA INNOVATION PLATFORM

- All employees have access to the system
- Everyone can tell about the idea
- Everyone can look at the ideas that have been made
- Ideas can be enhanced or commented by everyone
- All ideas should be handled and answered by responsible people (within two weeks)
- Possibility to publish and organize challenges or competitions

| 🗣 Google Kääntäjä | 🚺 Ideapaja | × | | | | |] |
|--|------------|---|---|--------------------|-----------------|----------|-----------------------|
| | 8 | teorit kaupen jälkeen lainhuutohakemuksen. Lainhuuto oli ratkaistu deoita ^{osi} Haasteet Info | | | 19.4.2019 18 | MML - | = (|
| Kirjaa uusi idea | | Jakom i jä tenumeroiden siirtymä kauemmäksi tiestä Tienumeroiden siirtymä kauemmas tiestä: -jos tiehen koskee, tienumeron siirtymä pompsahtaa aika lähelle tietä oletusarvoisesti, vaikka siirtymää olisi kasvattan | 1 | 13.3.2019 13:47 | 18.3.2019 16:06 | Ideointi | $\hat{\Sigma}$ |
| Omat ideat Omat ideat Omat luonnokset | € JN | Työaikakoodi tietotekniikasta johtuville työajanmenetyksille Tietotekniikan asennuksista ja toimimattomuuksista vuosittain tulee paljon työajan menetystä. Näistä johtuvien todellisten kulujen selville saamiseksi tarvitaan | 3 | 13.3.2019 11:26 | 29.3.2019 14:31 | Ideointi | $\widehat{\Sigma}$ |
| Omat osallistumiset Seurattavat Tallennetut haut | 11 M | Laajoista häiriöistä tiedottaminen muuallakin kuin Intrassa Eilen oli taas pari tuntia kestävä häiriö Maanmittauslaitoksen palveluissa. Intra ilmeisesti poissa pelistä kaikilla, joten siellä tiedottamisella ei ollut mitä | 3 | 12.3.2019 10:40 | 18.4.2019 11:52 | Ideointi | \overleftrightarrow |
| Pikahaku | | Käyttöoikeusviivan värierottelu/jäädyttäminen jos muodostunut yksityistietoimituksessa Ehdotan värierottelua käyttöoikeusviivojen muodostumisen perusteella. Perusparannettu käyttöoikeusviiva voisi edelleen olla vihreä. Yksityistie toimituksessa muod | 1 | 11.3.2019 11:21 | 1.4.2019 14:49 | Ideointi | \overleftrightarrow |
| Arvioitavat Täydennettävät Odottaa päätöstä | | Sujuvuutta arkeen - Intrassa olevat ajantasaiset ohjeet/ ohjeistukset toimiviksi ja selkeiksi, vanhat - toimimattomat poistettavaMML:n tietokoneitten ja verkkoyhteyksien suoritu | 2 | 8.3.2019 13:18 | 14.3.2019 12:44 | Ideointi | \overleftrightarrow |
| Hyväksytty Arkistoidut Lukemattomat | 6 IC | MML/Ilmastoteko -talkoisiin Koulutukset, käyttäjäpäivät yms. tilaisuudet, mihin voi osallistua Skypen välityksellä, pitäisi mahdollistaa osallistujalle osallistuminen etänä. Välittömät sääs | 5 | 7.3.2019 8:44 | 27.3.2019 11:38 | Ideointi | \checkmark |
| Suosituimmat Päivitetyimmät | 6 IC | Koulutuksissa,palavereissa yms. pidettävät puheet "Selkokielellä" Helpottaa oppimista ja ymmärrettävyyttä kun vierassanat, termit jne. avataan ja puhutaan selvällä suomen kielellä. En tarkoita selkouutisissa käytettävää hidasta | 1 | 6.3.2019 9:23 | 29.3.2019 17:01 | Ideointi | |
| Hae ideoita 9 Sicaltaa | • 🖒 AI | Lyhenteet auki Maanmittauslaitoksessa käytettävät lyhenteet (esimerkiksi KIR, KIRRE, | | 1.3.2019 | 16.4.2019 16:40 | Ideointi | |

INNOVATION STATISTICS 2018

132 new ideas

31 ideas went ahead to implementation

Each quarter is rewarded:

- Person who has given most ideas
- Person (manager or head of development) who has been most efficient in answering to ideas
- Person who has commented the most



FUTURE IMPROVEMENTS

- Stronger link between ideas and development portfolio
 - More transparency to new projects
- Using of challenges
 - Publish a problem
 - Ask for solutions



GROUP DISCUSSIONS

How to Increase organization's Innovation Capability

How to:

- Support new ideas
- Promote experiments
- Support innovation process
- Increace tolerance of disruptive ideas
- Increase internal and external collaboration



HOW TO INCREASE INNOVATION CAPABILITY





